

LIETUVOS AGRARINIŲ IR MIŠKŲ MOKSLŲ CENTRAS, 302471203

## 2024–2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### I SKYRIUS MISIJA

Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro (toliau – Centras) misija – kurti, kausti ir skleisti naujas mokslo žinias konkurencingam, tvariam žemės, miškų ir aplinkos išteklių naudojimui, inovatyvių technologijų ir produktų kūrimui bei socialinių visuomenės reikmių tenkinimui.

### II SKYRIUS STRATEGINIAI VEIKLOS TIKSLAI

1 lentelė. Tikslai ir jų poveikio rodikliai

Veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis	Pradinė veiklos tikslo poveikio rodiklio reikšmė	Veiklos tikslo rodiklio reikšmės			Artimiausio paskesnio laikotarpio faktinė strateginio tikslo poveikiorodiklio reikšmė	Strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmės	
		2024 metai	2025 metai	2026 metai		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1. Veiklos tikslas</b> – vykdyti žemės ūkio mokslų srities agronomijos ir miškotyros bei su jomis susijusių biologijos, biofizikos, ekologijos ir aplinkotyros, botanikos, zoologijos krypčių mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą							
1.1. balai už Centro mokslinę produkciją (vnt.)	210	220	225	230	220	225	250
1.2. lėšos, gautos vykdant MTEPI veiklą (tūkst. Eur)	520	530	535	540	530	535	600

### III SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAI

Centro veiklos prioritetai šie:

- vykdyti šalies ūkio plėtrai svarbius ilgalaikius fundamentinius ir taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą, gausinti ir skleisti mokslo žinias žemės, miškų ir aplinkos išteklių racionaliam ir tausojančiam naudojimui bei kokybiškų produktų gamybai;

- užtikrinti tarptautinio lygio mokslinę kompetenciją agronomijos ir miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros, biochemijos mokslų kryptyse bei bendradarbiauti su verslo, valdžios ir visuomenės atstovais, teikti metodinę, ekspertinę pagalbą, kartu su aukštosiomis mokyklomis rengti mokslininkus, padėti joms rengti specialistus, vykdyti formalųjį ir neformalųjį mokymą bei švietimą.

#### **IV SKYRIUS PROGRAMOS**

**Strateginis tikslas** – vykdyti žemės ūkio mokslų srities agronomijos ir miškotyros bei su jomis susijusių biologijos, biofizikos, ekologijos ir aplinkotyros, botanikos, zoologijos krypčių mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą

Centro strateginio tikslo įgyvendinimui skirta viena programa.

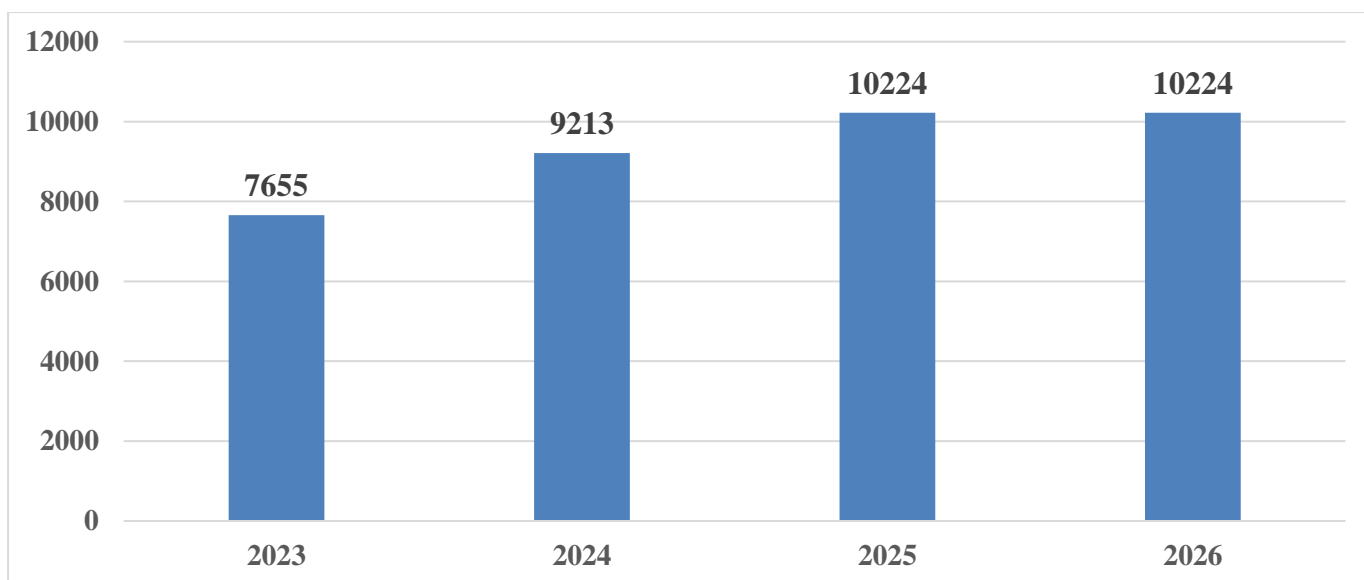
01 002 programa „Fundamentiniai ir taikomieji agronomijos ir miškų moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra“

Finansavimo šaltiniai:

- 11111 biudžetinis finansavimas.



**1 grafikas.** 2023-2026 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas, tūkst. Eur



### **12 valstybės veiklos srities 001 programa Fundamentiniai ir taikomieji agronomijos ir miškų moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra**

Centras yra valstybinis mokslinių tyrimų institutas, viešasis juridinis asmuo, vykdomas valstybei, visuomenei, tarptautiniam bendradarbiavimui ar ūkio subjektams svarbius ilgalaikius agronomijos, miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros, biochemijos mokslo krypties mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą. Centro steigėja yra Lietuvos Respublikos Vyriausybė.

Centro veikla vykdoma ir strateginis tikslas įgyvendinamas vadovaujantis pagrindiniais dokumentais, sudarančiais pagrindą Centro veiklos strategijai. Programa „Fundamentiniai ir taikomieji agronomijos ir miškų moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra“ prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės programoje patvirtintų tikslų ir prioritetų įgyvendinimo. Taip pat: Valstybės pažangos strategija „Lietuvos pažangos strategija *Lietuva 2030*“, 2021–2030 metų Nacionaline pažangos programa, Europos strategija „Žalioji kursas“, Bendrąja mokslinių tyrimų ir inovacijų programa „Europos horizontas“ ir kt.

Ateities žemės ūkis turi būti plėtojamas didinant aukštos pridėtinės vertės produktų gamybą bei prisidedant prie Lietuvos tvaraus vystymosi, kas užtikrintų tausojantį išteklių naudojimą dabar ir ateityje bei tenkintų vartotojų poreikius šalies ir tarptautinėse rinkose. Tai gali būti pasiekta plėtojant mokslinius tyrimus, kurių tiksluose dėmesys bus skiriamas aplinkos požiūriu tvariams augalininkystės gamybos metodams, nepamirštant biologinės įvairovės bei augalų produktyvumo, efektyvesniam biologinių procesų panaudojimui praktinėms reikmėms, klimato kaitos rizikos vertinimui ir padarinių švelninimui įprastinių ir naujų augalų derliaus potencialui ir jo kokybei įvairiuose dirvožemiuose, intensyvesniam ir racialesniam atsinaujinančių išteklių taikymui tradicinių ir netradicinių produktų gamybai. Todėl bendrasis programos siekis – nauji mokslinių tyrimų rezultatai, naujos žinios, inovatyvios technologijos ar jų dalys, praktiniai pasiūlymai žemės, miškų ir aplinkos išteklių tvaraus naudojimo ir kokybiškų produktų gamybos sferoje.

Miškai ir miškų ūkis turi būti plėtojamas didinant medynų produktyvumą, taikant nenutrūkstamą ir daugiatakslį miškų naudojimą socialinei, ekonominei ir ekologiškai šalies gerovei kurti, kartu užtikrinant miško ekosistemų tvarumą, jų teikiamų ekologinių ir socialinių paslaugų vertės didėjimą. Suderinti tris darnaus vystymosi dedamąsias augančio miško žaliavos poreikio bioekonomikai, klimato kaitos ir kitų iššūkių kontekste, įmanoma tik plėtojant mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą. Mokslo ir modernių technologijų plėtojimas miškų ūkyje ir aplinkosaugoje yra šių veiklos sričių ekonominės ir socialinės pažangos pagrindas. Programoje yra plėtojami miškotyros ir aplinkotyros moksliniai tyrimai bei eksperimentinė plėtra.

Žemdirbystės institutas ir regioniniai padaliniai turi galias agronominių tyrimų tradicijas ir potencialą, todėl gali atlikti mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą įgyvendindamas programos tikslus:

plėtoti mokslinius tyrimus ir eksperimentinės plėtos darbus dirvotyros, žemdirbystės, agrochemijos, augalininkystės, augalų patologijos ir apsaugos, augalų genetikos, fiziologijos, selekcijos, sėklininkystės, biotechnologijos, agroekologijos ir kaimo plėtos srityse, analizuoti ir skleisti mokslo žinias vartotojams bei visuomenei.

Modernios sodininkystės ir daržininkystės plėtotei Lietuvos agroklimatinėmis sąlygomis būtina sukurti agrobiologinius mokslinius pagrindus. Vykdam šią programą numatoma plėtoti sodininkystės ir daržininkystės mokslinius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą augalų genetikos, selekcijos, biotechnologijos, fiziologijos, augalų apsaugos, biochemijos ir technologijos bei sodininkystės ir daržininkystės technologijų srityse.

### **Programos tikslai, uždaviniai ir uždavinių įgyvendinimo priemonės:**

**11** Vykdyti fundamentinius, taikomuosius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą žemės, miškų ir aplinkos išteklių tvaraus naudojimo ir kokybiškų produktų gavybos sferoje.

**11 01** Vykdyti mokslinius tyrimus agronomijos, miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros, biochemijos mokslų kryptyse

**11 01 01** Atlikti fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus aktualiais dirvožemio, augalų mitybos, patologijos ir apsaugos, kultūrinių augalų derliaus formavimosi, genetikos ir selekcijos, miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros klausimais skirtinguose Lietuvos agroklimatiniuose regionuose bei užtikrinti mokslinių tyrimų administravimą bei ūkinį, informacinį, infrastruktūrinį objektų funkcionavimą.

Vykdam šį uždavinį yra numatoma Centro strateginių kryptių įgyvendinimas:

1. Aukšto lygio mokslinių tyrimų plėtra:
  - 1.1. telkti ir remti tyrėjų grupes prioritetinėse kryptyse, sudaryti sąlygas tyrėjų mobilumui, gerinti komunikaciją tarp tyrėjų grupių;
  - 1.2. gerinti mokslinės veiklos kokybę ir kiekybę, skatinti rezultatų publikavimą aukšto cituojamumo mokslo žurnaluose;
  - 1.3. didinti tarpkryptinių mokslinių tyrimų plėtrą žemės ūkio mokslų srities agronomijos ir miškotyros bei su jomis susijusių kitų mokslų sričių kryptyse;
  - 1.4. užtikrinti prieigą prie mokslinės informacijos; didinti prenumeruojamų duomenų bazių skaičių, skatinti tyrimų rezultatų publikavimą atviros prieigos mokslo žurnaluose;
  - 1.5. racionaliai plėtoti ir optimizuoti MTEP infrastruktūrą, didinti mokslinių tyrimų infrastruktūros atvirą prieigą;
  - 1.6. didinti ilgalaikių ir kitų mokslinių tyrimų rezultatų prieinamumą mokslo bendruomenei ir plačiajai visuomenei.
2. Tarptautiškumo didinimas:
  - 2.1. skatinti ir remti aktyvų mokslininkų dalyvavimą tarptautinėse programose ir projektuose;
  - 2.2. tapti patikimu tarptautiniu partneriu;
  - 2.3. inicijuoti tarptautinius projektus, aktyviai siūlyti tyrimų idėjas tarptautiniams partneriams;
  - 2.4. aktyvinti dalyvavimą tarptautinių organizacijų veikloje ir įsijungimą į tarptautines ekspertų grupes bei misijas;
  - 2.5. pritraukti užsienio mokslininkus aktualių problemų sprendimui ir patirties apsikeitimui;
  - 2.6. organizuoti tarptautines mokslines konferencijas, parodas ir kitus renginius.
3. Mokslo – verslo bendradarbiavimas:
  - 3.1. tapti atpažįstamu, patikimu verslo partneriu, siekti tvarios lyderystės;
  - 3.2. plėsti akredituotų tyrimų pasiūlą;
  - 3.3. plėsti atviros prieigos centrų veiklą;
  - 3.4. kurti inovatyvius produktus ir technologijas;
  - 3.5. įsijungti į nacionalines ir tarptautines mokslo – verslo bendradarbiavimo programas;
  - 3.6. plėsti ir užtikrinti kokybiškų paslaugų teikimą verslui;
  - 3.7. organizuoti mokslinių tyrimų rezultatų sklaidos renginius.
4. Paslaugų visuomenei didinimas:
  - 4.1. tenkinti visuomenės poreikius vykdam šviečiamąją veiklą, dalyvaujant visuomeninėse organizacijose ir judėjimuose;
  - 4.2. plėtoti ekspertinę veiklą;

- 4.3. suaktyvinti komunikaciją, bendruomeniškumą, aktyviau dalyvauti visuomeniniuose renginiuose;
- 4.4. kelti mokslininko prestižą;
- 4.5. prisidėti prie regionų plėtros strategijos įgyvendinimo
5. Bendruomenės telkimas:
  - 5.1. tapti patraukliu darbdaviu darbo rinkoje;
  - 5.2. optimizuoti centro valdymą ir mokslo vadybą;
  - 5.3. gerinti darbuotojų vertinimo, kvalifikacijos kėlimo ir skatinimo sistemą;
  - 5.4. puoselėti lygių galimybių, atvirumo ir lygiateisiškumo, tarnybinės etikos principus;
  - 5.5. tobulinti komunikaciją su darbuotojais.

**11 02** Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus žemės ūkio ir gamtos mokslų srityse.

**11 02 01.** Didinti doktorantūros studijų efektyvumą Agronomijos, Miškotyros, Ekologijos ir apilnkotyros, biochemijos mokslo kryptyje.

Vykdam šį uždavinį yra numatoma Centro strateginių kryptių įgyvendinimas:

1. Doktorantūros studijų plėtra:
  - 1.1. didinti doktorantų mobilumą, skatinti dalyvavimą ilgalaikėse stažuotėse;
  - 1.2. pritraukti daugiau doktorantų iš užsienio, sudaryti palankias sąlygas jiems studijuoti;
  - 1.3. stiprinti doktorantūros studijų procesą, kviesti vizituojančius aukšto lygio dėstytojus skaityti paskaitas, rengti praktinius mokymus;
  - 1.4. didinti doktorantūros studijų prestižą, aktyviau viešinti doktorantų pasiekimus;
  - 1.5. inicijuoti bendras doktorantūros studijas su užsienio mokslo ir studijų institucijomis bei verslo subjektais;
  - 1.6. skatinti tyrimų rezultatų publikavimą bei disertacijų rengimą anglų kalba.



	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)																	
	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninėms pažangos priemonėms finansuoti</b>																	
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms																	
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms																	
	<b>Iš viso programos tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>																	
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms																	
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms																	
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	<b>7655</b>	<b>7655</b>	<b>6422</b>		<b>9213</b>	<b>9213</b>	<b>7613</b>		<b>10224</b>	<b>10224</b>	<b>8609</b>		<b>10224</b>	<b>10224</b>	<b>8609</b>		

**4 lentelė.** Programos uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas (Vyriausybės programos įgyvendinimo planas, NPP, PP)
		2023	2024	2025	2026	
1	2	3	4	5	6	7
	<b>1 uždavinys</b> (Vykdyti fundamentinius, taikomuosius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą žemės, miškų ir aplinkos išteklių tvaraus naudojimo ir kokybiškų produktų gavybos sferoje)					
E-01-001-01-01-01	Balai už mokslinę produkciją (vnt.)	210	220	225	230	
E-01-001-01-01-02	Lėšos, gautos vykdant MTEPI veiklą (tūkst. eur.)	520	530	535	540	
	<b>1 uždavinio 1 priemonės</b> (Atlikti fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus aktualiais dirvožemio, augalų mitybos, patologijos ir apsaugos, kultūrinių augalų derliaus formavimosi, genetikos ir selekcijos, miškotyros, ekologijos ir aplinkotyros klausimais skirtinguose Lietuvos agroklimatiniuose regionuose bei užtikrinti mokslinių tyrimų					



	administravimą bei ūkinį, informacinį, infrastruktūrinį objektų funkcionavimą)					
R-01-001-01-01-01-01	Leidiniuose, referuojamuose <i>Clarivate analytics WoS</i> duomenų bazėje ir turinčiuose citavimo indeksą, paskelbtų mokslinių publikacijų skaičius, tenkantis vienam mokslo darbuotojo etatui, vnt.	0,74	0,75	0,77	0,79	
P-01-001-01-01-01-02	Kituose leidiniuose paskelbtų mokslinių ir mokslo populiarinimo straipsnių skaičius vnt.	41	41	41	42	
P-01-001-01-01-01-03	Europos specializuotuose centruose tarptautinę ekspertizę praėjusios augalų, išskyrus dekoratyvinius augalus, ir gyvūnų veislės, vnt.	7	8	8	9	
P-01-001-01-01-01-04	Lėšų suma gauta vykdant ūkio subjektų užsakymus, tenkanti vienam mokslo darbuotojo etatui, tūkst. eurų.	22,0	22,5	22,7	23,0	
	<b>2 uždavinys</b> (Rengti aukštos kvalifikacijos specialistus žemės ūkio ir gamtos mokslų srityse)					
	<b>2 uždavinio 1 priemonės</b> (Didinti doktorantūros studijų efektyvumą Agronomijos, Miškotyros, Ekologijos ir aplinkotyros, biochemijos mokslo kryptyje.)					
R-01-001-11-02-01-01	Apgintų daktaro disertacijų skaičius	8	9	9	10	

## V SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

**7 lentelė.** Informacija apie Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centro žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	2023 metai			2024 metai			2025 metai			2026 metai		
		Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras	474	-	6422	478	-	7613	478	-	8609	478	-	8609
Iš viso		474	-	6422	478	-	7613	478	-	8609	478	-	8609